

DEFENSORÍA DE LOS HABITANTES DE LA REPÚBLICA
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
AL 31 DE ENERO DEL 2026

En miles de colones

Descripción		Nota N°	AÑO 2026	AÑO 2025
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN				
Cobros		77	606 076,83	595 139,92
	Cobros por impuestos		0,00	0,00
	Cobros por contribuciones sociales		0,00	0,00
	Cobros por multas, sanciones, remates y confiscaciones de origen no tributario		0,00	0,00
	Cobros por ventas de inventarios, servicios y derechos administrativos		0,00	0,00
	Cobros por ingresos de la propiedad		0,00	0,00
	Cobros por transferencias		606 076,83	595 139,92
	Cobros por concesiones		0,00	0,00
	Otros cobros por actividades de operación		0,00	0,00
Pagos	e	78	607 987,45	596 277,77
	Pagos por beneficios al personal		604 000,20	583 538,90
	Pagos por servicios y adquisiciones de inventarios (incluye anticipos)		1 079,41	5 950,64
	Pagos por prestaciones de la seguridad social		0,00	0,00
	Pagos por otras transferencias		997,22	5 650,37
	Otros pagos por actividades de operación		1 910,62	1 137,86
Flujos netos de efectivo por actividades de operación			-1 910,62	-1 137,85
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN				
Cobros		79	0,00	0,00
	Cobros por ventas de bienes distintos de inventarios		0,00	0,00
	Cobros por ventas y reembolso de inversiones patrimoniales		0,00	0,00
	Cobros por ventas y reembolso de inversiones en otros instrumentos financieros		0,00	0,00
	Cobros por reembolsos de préstamos		0,00	0,00
	Otros cobros por actividades de inversión		0,00	0,00
Pagos		80	0,00	0,00
	Pagos por adquisición de bienes distintos de inventarios		0,00	0,00
	Pagos por adquisición de inversiones patrimoniales		0,00	0,00
	Pagos por adquisición de inversiones en otros instrumentos financieros		0,00	0,00
	Pagos por préstamos otorgados		0,00	0,00
	Otros pagos por actividades de inversión		0,00	0,00
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión			0,00	0,00
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN				
Cobros		81	0,00	0,00
	Cobros por incrementos de capital y transferencias de capital		0,00	0,00
	Cobros por endeudamiento público		0,00	0,00
	Otros cobros por actividades de financiación		0,00	0,00
Pagos		82	0,00	0,00
	Pagos por disminuciones del patrimonio que no afectan resultados		0,00	0,00
	Pagos por amortizaciones de endeudamiento público		0,00	0,00
	Otros pagos por actividades de financiación		0,00	0,00
Flujos netos de efectivo por actividades de financiación			0,00	0,00
Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por flujos de actividades			-1 910,62	-1 137,85
Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por diferencias de cambio no			0,00	0,00
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio			40 163,09	33 204,37
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio		83	38 252,47	32 066,52

FRANCISCO VEGA
BADILLA (FIRMA)

Firmado digitalmente por
FRANCISCO VEGA BADILLA (FIRMA)
Fecha: 2026.02.20 13:29:05 -06'00'

Elaborado por:

FRANKLIN ISIDRO
RIOS VINDAS (FIRMA)

Firmado digitalmente por
FRANKLIN ISIDRO RIOS VINDAS
(FIRMA)
Fecha: 2026.02.23 09:10:06 -06'00'

Revisado por:

Aprobado por: